

و با همین روند اگر ادامه داشته باشد، ما باید در سال‌های آینده وارد کننده فرآورده‌های نفتی باشیم. به همین دلیل از روز اول یک برنامه‌ریزی منسجم انجام دادیم، اقدامات کوتاه مدت و بلندمدت را مشخص کردیم و علاوه بر بحث مصرف برای سرمایه‌گذاری هرچه سریع‌تر در طرح‌ها بر اساس اولویت‌ها دست به کار شدیم.

در میان اقدامات کوتاه مدت، از همه مهم‌تر شروع دولت با بحث چالش کسری گاز بود. رئیس جمهور سابق، آقای دکتر روحانی در اردیبهشت ماه ۱۴۰۰ اعلام کردند در فصل سرد مشکل گاز داریم و در فصول گرم با کمبود برق مواجه هستیم. چون دولت می‌دانست که در فصل سرما چنین مشکلی داریم، برآورد کردیم و مشخص شد که سال قبل ۱۷۰ تا ۲۰۰ میلیون مترمکعب در روزهای سرد سال کمبود گاز داشتند. امسال هم با توجه به توسعه‌ای که رخ نداده بود، پیش‌بینی کردیم حدود ۲۵۰ تا ۲۷۰ میلیون مترمکعب در ایام سرد سال کسری گاز داشته باشیم و از طرفی هم پیش‌بینی هواشناسی نشان می‌داد امسال سردتر از سال گذشته خواهد بود که در عمل هم همین اتفاق افتاد. در دی و بهمن، همزمان

بیش از ۲۴ استان کشور دمای زیر صفر و بعضاً تا منفی ۲۷ درجه را هم تجربه کردند. سرمای امسال سرمای خیلی سخت و کاهش دما هم شدید بود. به همین خاطر بخشی از برنامه‌ریزی‌هایی که انجام دادیم موقت و کوتاه مدت بود که این چالش را سریع جمع کنیم و یکسری برنامه‌های میان مدت هم طراحی کردیم.

در برنامه‌های کوتاه مدت از همه مهم‌تر همین چالش تأمین سوخت زمستانی بود. سراغ آمار ذخایر نیروگاه‌ها رفتیم. وقتی دمای هوا کاهش پیدا می‌کند و مصرف گاز در بخش خانگی افزایش پیدا می‌کند مجبوریم که گاز را برای صنایع عمده و نیروگاه‌ها محدود کنیم تا بتوانیم گاز بیشتری را برای بخش خانگی و تجاری ارسال کنیم. اما وقتی گاز نیروگاه و صنایع را کم می‌کنیم باید سوخت معادلی را جایگزین کنیم. به این منظور، وقتی به آمار ذخایر سوخت مایع نیروگاه‌ها و صنایع عمده نگاه کردیم، متوجه شدیم که ذخایر نزدیک به ۲۵ تا ۳۰ درصد -حدود یک میلیارد و ۲۰۰ میلیون لیتر- کمتر از پارسال است و قطعاً به مراتب امسال مشکلات بیشتر از سال قبل می‌شد. به همین خاطر یکی از اولویت‌های کاری ما در کوتاه مدت این بود که هر طور شده

۲۰۰ میلیارد دلار نیاز داریم تا به تولید ۵،۷ میلیون بشکه در روز نفت، یک میلیارد و ۴۰۰ میلیون مترمکعب گاز و افزایش ظرفیت پتروشیمی‌ها به ۱۴۰ تن در سال دست یابیم

فرآورده سوخت مایع مورد نیاز نیروگاه‌ها و صنایع عمده کشور اعم از نفت گاز و نفت کوره را به حد معقولی برسانیم که وقتی مصرف گاز آنها را کم می‌کنیم به سمت استفاده از سوخت مایع بروند. البته انجام این کار یکسری ملزومات داشت. متأسفانه تانکرهای حامل سوخت اکثراً اعلام می‌کردند که نرخ کرایه‌ها به صفر نیست و حاضر به انتقال سوخت نبودند. لایحه‌ای به دولت بردیم و در همان ماه اول ۳۰ تا ۵۰ درصد کرایه حمل سوخت را افزایش دادیم. همین‌طور بررسی کردیم که سال گذشته چالش‌ها بیشتر در کدام مناطق اتفاق افتاده و در کدام استان‌ها بوده است. در کدام نیروگاه‌ها و کدام یک از صنایع بزرگ چالش‌ها جدی بوده و این چالش چه بوده است.

در نهایت این موارد را در تأمین سوخت اولویت دادیم، برای برنامه میان مدت نیز ساخت خط لوله در برخی مسیرها را بررسی کردیم. یکسری خطوط لوله انتقال فرآورده‌های نفتی در کشور داریم و برای یکسری هم برنامه‌ریزی و اقدام کردیم. الحمدلله این روزها می‌بینید که احداث خطوط لوله فرآورده‌های نفتی را در اولویت گذاشته‌ایم و قراردادهایش را دنبال می‌کنیم تا از این مسأله انتقال تانکری سوخت نجات پیدا کنیم. طی ۲ تا ۳ سال آتی نیز ان‌شاءالله طوری عمل خواهیم کرد که دیگر نیازی به این همه تانکر نباشد تا هم تلفات و سوانح کمتر شود و هم هزینه‌های انتقال، آسیب‌های اجتماعی و محیط زیستی و مواردی از این دست کاهش یابد و همین‌طور راحت بتوانیم سوخت نیروگاه‌ها و صنایع عمده را تأمین کنیم.

اما برای امسال نرخ کرایه تانکرها بخصوص آنهایی که برای نیروگاه‌ها سوخت می‌بردند، افزایش بیشتری دادیم و انگیزه‌ای برای انجام این کار شد. در بحث تأمین سوخت زمستانی، نکته دیگری که خیلی مهم بود، این بود که برای افزایش تولید گاز هم سرمایه‌گذاری نشده بود و لذا سعی شد که از توان و پتانسیل و ظرفیت موجود، حداکثر تولید گاز از مخازن انجام شود. به همین خاطر تعمیرات اساسی را سریع کامل کردیم و بازدیدهایی هم داشتیم و ستادی هم در خود وزارتخانه تشکیل شد و هفتگی و بعضی مواقع روزانه جلسات برگزار می‌شد و شرایط را رصد می‌کردیم. از آن طرف نیز تعویض، تعمیر یا تأمین قطعه کمپرسورهای گازی پالایشگاه‌ها که دو سالی بود مشکل داشتند و یک ظرفیت

