



هم که زمان بیشتری سپری شود، این رویکرد کارآمدی خودش را بیشتر نشان خواهد داد و بازگشت به عقب سخت‌تر خواهد شد. هرچند که ممکن است کسی از شخص من ایراداتی بگیرد که تو مدیر خوبی نبودی که بحث‌های حاشیه‌ای است و اصل ماجرا طرح تحولی است که دارد در معاونت سیاسی اجرایی می‌شود.

### در سال ۱۴۰۱ جایگاه خبری صدا و سیما در مقایسه با سایر رسانه‌ها چقدر ارتقا پیدا خواهد کرد؟

معاونت سیاسی به لحاظ سخت‌افزار و امکانات مالی بیش از نیازش امکانات دارد. ساختار معاونت سیاسی به گونه‌ای بوده که امکان بروز استعدادها در آن فراهم نبوده است. این داستان تخصص‌گرایی یک نمونه از آن است. بالاخره این نیروی انسانی در داخل مجموعه وجود داشته و این سخت‌افزارها و امکانات هم فراهم بوده‌اند، شبکه، پخش، آنتن و... موجود بوده‌اند. ما که الان این طرح‌های هم‌افزایی را پیاده کردیم و همه جزیره‌های جداگانه‌ای را که در ساختمان‌ها و طبقات مختلف جام جم حضور داشتند، در یک جا متمرکز کردیم، انبوهی از تجهیزات را اضافه آوردیم. لذا اینها در مجموعه وجود داشته‌اند، منتهی ساختار مجموعه به گونه‌ای بوده است که از نیروی موجود استفاده نمی‌کرده است و با وجود اینکه بودجه داشته، چون ایده‌ای برای کار وجود نداشته، از ظرفیت خارج از سازمان هم استفاده نمی‌کرده است. لذا نگاه من حتی یک‌ساله هم نیست، بلکه نگاهم این است که تا شش ماه آینده، میوه تحولات اخیر در معاونت سیاسی به بار خواهد نشست و آماده چیدن خواهد بود. کما اینکه تا حالا هم خودش را به شکل تدریجی نشان داده و به نسبت قبل، وضع مایلی بهتر بوده است. یکی از مواردی که پیش‌بینی می‌شود در معاونت سیاسی رخ بدهد و تا به حال هم تا حدودی رخ داده، رشد چشمگیر شبکه خبر است؛ الان با این هم‌افزایی‌هایی که رخ داده، یک پشتوانه جدی محتوایی پشت شبکه خبر آمده که بزودی چه به لحاظ سرعت در پخش اخبار و گزارش‌ها و چه به لحاظ کیفیت و فرم و محتوا خودش را در شبکه خبر نشان خواهد داد. ظرفیت سخت‌افزاری و نرم‌افزاری و نیروی انسانی شبکه خبر با این هم‌افزایی‌ای که صورت گرفته تقریباً سه برابر شده است و تأثیر بسیار جدی روی محتواهای شبکه خبر خواهد داشت.

ما با همین بحث هم‌افزایی و تخصص‌گرایی توانسته‌ایم در ظرف پنج ماهی که مدیریت این بخش به عهده من بوده است، زیرساخت‌های لازم را ایجاد کنیم. این کارها یکی دو ماه دیگر به پایان می‌رسند و وقت ثمردهی است. یعنی کار برپایشی‌های ما به پایان می‌رسد و منتظر جوانه زدن و شکوفه دادن این بذرها هستیم. بخشی هم تا به حال جوانه زده و خود را نشان داده‌اند. بعد از عید، خودش را بیشتر نشان خواهد داد و چه در فرم، چه در محتوا و از همه بیشتر در تأثیرگذاری در فضای جامعه‌ان‌شاءالله شاهد تحولات جدی خواهیم بود.

اگر چیزی هم بوده، در حد جریان‌ات مجهول و معجول در فضای مجازی و بدون نام و بدون صاحب و نشان است. لذا به نظر من در قیاس با کاری که ما داریم انجام می‌دهیم و تغییراتی که دارد در کشور رخ می‌دهد، اینها چیزی نیست. به قول آن شعر معروف که «جگر شیر نداری، سفر عشق مرو» (صائب تبریزی)، بالاخره اگر می‌خواهید کار بزرگی را انجام بدهید، باید انتظار مخالفت هم داشته باشید.

### مخالفت‌ها فقط سیاسی بود؟

مخالفت‌ها الزاماً سیاسی نیستند. مثلاً یکی از بحث‌های مهم ما در معاونت سیاسی، بحث ظرفیت پزشکی بود. این جریان را صدا و سیما به راه انداخت و ما به طور جدی روی این موضوع کار کردیم. من از روزهای اولی که در اینجا مستقر شدم، اولین گروه تخصصی‌ای که در اینجا راه انداختم، گروه تخصصی نظام سلامت بود. این اولین گروه از آن ۳۵ گروه تخصصی بود؛ چون خودم قبلاً سابقه پژوهش در اسناد بالادستی اقتصاد سلامت را داشتم، اول از همه این گروه را در اینجا ایجاد کردم و بحث ظرفیت پزشکی جزو اولین جریان‌هایی بود که راه انداختم. بخت‌مان هم این بود که سند جمهوری اسلامی و سیاست کلی‌ای که رهبری ابلاغ کردند، روی زمین مانده است. این نمونه موفقی بود که نشان می‌داد شما اگر در چهارچوب اسناد نظام حرکت کنید، خیلی راحت جواب می‌گیرید. در بین اصناف پزشکی یک موج جدی علیه ما راه افتاد و اصناف مختلف پزشکی نامه‌های زیادی به جاهای مختلف نظام نوشتند و با صدا و سیما مخالفت و با آقای رئیس‌جمهور مکاتبه کردند. ولی الحمدلله چون قول معاونت سیاسی، قول سدید بود و مبنا داشت و سلیقه شخصی و یا حتی سلیقه کارشناسی معاونت سیاسی نبود و سند نظام بود، خیلی راحت راه خودش را باز کرد و به نتیجه مطلوب رسید. می‌خواهم بگویم در اینجا هم یک سری مخالفت‌های صنفی وجود داشت. یا مثلاً در مجاری مجوزها، داستان ما با صنف مشاغل حقوقی مثل وکلا و دفترخانه‌ها جدی خواهد بود. در گروه‌ها و کانال‌هایشان هم می‌نویسند. منتهی ما چون سند بالادستی داریم، از حرف‌مان کوتاه نمی‌آییم و بحث این نیست که من سلیقه شخصی‌ام را دارم. این سند نظام است و من راحت آن را پخش می‌کنم و خاطرم هم جمع است که راه را اشتباه نمی‌روم، چون سلیقه خودم مطرح نیست. به طور طبیعی در اینجا مخالفت صنفی وجود دارد.

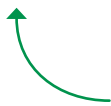
یا مثلاً در داستان ارز ۴۲۰۰ همین بود. به طور طبیعی در ماجراهای سیاسی هم همین اتفاقات هستند. ارزیابی خود من از نوع مخالفت‌هایی که می‌شود این است که مخالفت جدی‌ای را رویکرد معاونت سیاسی وجود ندارد. ممکن است با شخص من مخالفت جدی‌ای وجود داشته باشد، ولی اینکه بتواند مبنای حرکت باشد و کسی بخواهد به اسناد بالادستی و عنصر پیگیری در رسانه خدشه‌ای وارد کند و یا مثلاً بگویند که تخصص‌گرایی کار غلطی است، کمتر می‌توان آدم عاقلی را پیدا کرد که بخواهد با این سه محور مخالفت کند. هر قدر

### درباره خبرسازی‌هایی که در ماه‌های اخیر به دنبال تخریب رابطه صدا و سیما با دولت بود، چه نظری دارید؟

معاونت سیاسی صدا و سیما به عنوان یک رسانه انحصاری فراگیر در کشور می‌تواند اهرم کنترل و فشار بر قوا باشد، نمی‌گویم هست، فرض کنید یک خرده گروه سیاسی در ایران بخواهد مسیر دولت را تغییر بدهد یا دولت را به انجام کاری که مدنظرش هست وادار کند. من در کشور ابزاری قوی‌تر از معاونت سیاسی صدا و سیما برای این کار نمی‌شناسم. از این ابزار می‌توان در جهت مثبت استفاده کرد تا دولت و قوا بتوانند در چهارچوب اسناد بالادستی برنامه‌هایشان را پیاده کنند و از سوی دیگر می‌توانند در خدمت اهداف باندی و جناحی قرار بگیرد که الزاماً هم اهداف شوم و پلیدی نیستند، بلکه سلیقه یک جناح و سلیقه خاص هستند که در جمهوری اسلامی تبدیل به سند نشده است و سلیقه یک گروه و جناح و جریان است. من چون خودم سابقه حضور در معاونت سیاسی را از قبل داشتم، در دورانی که در اینجا خبرنگار یا مدیر جزء بودم، موارد متعددی از استفاده ابزاری از معاونت سیاسی برای مقاصد جریان‌ات سیاسی کشور را دیده‌ام که می‌توانم برای شما مثال بزنم. البته مثال زدن دوباره دعوای سیاسی راه می‌اندازد. ولی من موارد زیادی را سراغ دارم. در انتخابات‌ها ممکن است برخلاف نظر رهبری در اینجا اتفاقی افتاده باشد یا از جناح خاصی حمایت شده باشد یا سند بالادستی در کشور جهتی را نشان بدهد و معاونت سیاسی جهت دیگری را پیگیری کند. به طور مشخص، اوایلی که به معاونت سیاسی آمد، داشتیم به بحث رانت‌های ارز ۴۲۰۰ می‌پرداختیم و دولت خواستار بسترسازی در این زمینه بود، یک جریان سیاسی طبق قواعد سابق معاونت شدیداً با این مسأله که ما بخواهیم در این زمینه به دولت کمک کنیم و بستر لازم را برای دولت فراهم کنیم، مخالفت می‌کرد. ما وقتی این سمت رفتیم که اسناد بالادستی را مبنا قرار بدهیم، به طور طبیعی، خرده جریان‌هایی در کشور از این بابت متضرر شده و خسارت دیده و منافعی را که سابقاً در معاونت سیاسی داشتند از دست داده‌اند.

من موارد زیادی را به عنوان اسرار در سینه خودم دارم که در معاونت سیاسی از من خواسته‌هایی بود و من مخالفت کرده‌ام، طبیعتاً می‌شود پیش‌بینی کرد که وقتی شما در مقابل خواسته این خرده جریان‌ها بایستید، باید انتظار برخوردهای شب‌نامه‌ای و مجهول و معجول را داشته باشید. به طور طبیعی نمی‌شود کسی در مسئولیت معاونت سیاسی قرار بگیرد و ادعا هم بکند که تلاش خواهیم کرد گفت‌مان ولایت فقیه و گفت‌مان جمهوری اسلامی را در جامعه حاکم کنیم و اسناد بالادستی را مبنا قرار بدهیم و انتظار هم داشته باشیم که هیچ مخالفتی با آن نشود و هیچ‌کسی هم برایش سنگ اندازی نکند. برای کاری به این بزرگی باید به طور طبیعی منتظر حملات بزرگ هم باشیم که من الحمدلله تا به حال حملات بزرگ ندیده‌ام و

من موارد زیادی را به عنوان اسرار در سینه خودم دارم که در معاونت سیاسی از من خواسته‌هایی بود و من مخالفت کرده‌ام. طبیعتاً می‌شود پیش‌بینی کرد که وقتی شما در مقابل خواسته این خرده جریان‌ها بایستید، باید انتظار برخوردهای شب‌نامه‌ای و مجهول و معجول را داشته باشید. به طور طبیعی نمی‌شود کسی در مسئولیت معاونت سیاسی قرار بگیرد و ادعا هم بکند که تلاش خواهیم کرد گفت‌مان ولایت فقیه و گفت‌مان جمهوری اسلامی را در جامعه حاکم کنیم و اسناد بالادستی را مبنا قرار بدهیم و انتظار هم داشته باشیم که هیچ مخالفتی با آن نشود



از یک جای دیگر می‌زد بیرون. کاری را به صراحت و با حرارت گفته بودید که انجام بشود یا نشود، می‌دیدید که یک جایی جا مانده و مطلع نشده است. همه اینها در چیدمان این مجموعه و در نرم‌افزار اتاق خبری که داریم، دارند اعمال می‌شوند که این سیاستگذاری واحد به نفع اسناد بالادستی و پیگیری صورت بگیرد.

### واکنش خود خبرنگارها چه بود؟

مختلف است، چون به هر حال در اینجا فضای بازی برای فعالیت عده‌ای پیش آمده و نسل جدیدی از خبرنگارها که دارند در تلویزیون دیده می‌شوند و کسی که ببیند متوجه می‌شود که اینها خبرنگار رادیو یا شبکه خبر بوده‌اند و حالا دارند دیده می‌شوند. طبعاً عده‌ای هم حالت انحصاری گذشته‌شان را از دست داده‌اند. طبعاً به تناسب اینکه چه وضعیتی پیش آمده، واکنش‌ها هم متفاوت است.

### نگاه شما به عنوان معاون سیاسی صدا و سیما در تعامل با قوا و سایر ارگان‌ها چیست؟

اگر شما صحبت‌های رؤسای قوا و اولویت‌ها و تأکیداتشان را در طول شش ماه گذشته فهرست کنید، کمتر موضوعی را می‌توانید پیدا کنید که به آن موضوعات نپرداخته باشند. یعنی این طور نیست که موضوعی از نگاه آنها مغفول مانده باشد. اما اینکه بدنه دولت و بدنه اجرایی کشور چقدر ظرفیت و آمادگی دارد که با رؤسای قوا همراهی کند، بحث جداگانه‌ای است. ترجیح ما در معاونت سیاسی این است که خودمان شروع‌کننده موضوعی نباشیم. یعنی من بدانم که رئیس‌جمهور، رئیس قوه قضائیه و رئیس مجلس روی موضوعی تأکید دارند و بعد ما هماهنگ با آنها عمل کنیم. خود من شخصاً معتقدم یکی از بهترین موضوعات و سوژه‌هایی که می‌تواند در صدا و سیما مبنا قرار بگیرد، موضوعاتی هستند که رهبری مطرح می‌کنند، چون خاطر آدم جمع است که همه نظام می‌آید و پشت آنها قرار می‌گیرد.

ایراد در کجا بوده؟ عنصر پیگیری وجود نداشته است. یعنی پیگیری موضوعاتی که رهبری مطرح می‌کردند، در رسانه ملی دو تا سه روز بوده و عرض من این است که دو وقتی که نتیجه بدهد، باید پیگیری شود. نمونه خیلی بارز آن داستان مجوزهای کسب و کار است که ۱۸ اسفند پایان مهلت الکترونیکی شدن آنها بود. سابقه قانون مربوط به این موضوع به تقریباً ۱۰، ۱۲ سال پیش برمی‌گردد که قانون، دولت را الزام کرد که این کار را بکند، ولی متأسفانه دائماً به تأخیر افتاد. رهبری بارها به زبان آوردند و باز به تأخیر افتاد. این بار صدا و سیما آمد و پشت ماجرا ایستاد و ماجرا را رها نکرد. ما از قبل از دهه فجر برنامه‌ریزی کرده و گفته بودیم که از روز بعد از ۲۲ بهمن با تعبیر «انقلاب مجوزها» عملیاتمان را شروع می‌کنیم و تا ۱۸ اسفند ادامه می‌دهیم؛ یعنی برای یک عملیات ۲۵ روزه از قبل برنامه‌ریزی کرده بودیم. چون سند بالادستی داشت و گفت‌مان رهبری و نیاز جامعه بود، الحمدلله دوباره جواب داد.