

یکی از طرح‌های درجه یک به فینال راه پیدا کرد. بجز مسأله پسماند که چندان پیشرفت خوبی نداشته است در حوزه حمل و نقل، ترافیک، سامانه‌های ارائه خدمات به شهروندان و استفاده از شبکه‌هایی که به شفاف‌سازی فرآیندها کمک می‌کنند گام‌های جدی برداشته شده است که حتی برای خیلی از شهرها مهم و جذاب بود. معرفی این‌ها به جوامع بین‌المللی باعث می‌شود بتوانیم از این مزایا استفاده کنیم و کشورهای دیگر هم این تجارب را دریافت کنند. در حوزه زیست‌پذیری شاید بزرگترین اقدام مقابله با ادامه شهرفروشی بوده و این اولین گام زیست‌پذیری شهری است. وقتی به طرح تفصیلی برمی‌گردیم و خودمان را احیای کنیم، وقتی بر درآمدهای پایدار کار می‌کنیم، زمانی که در کمیسیون‌ها به صورت جدی در مقابل تخلفات می‌ایستیم، نتیجه این خواهد بود که روند روبه‌اختلال و کاهش کیفیت زندگی متوقف می‌شود و در آینده باعث افزایش زیست‌پذیری خواهد شد. در کنار آن در جهت توسعه حمل و نقل عمومی مسافرپذیری مترو با کم کردن سرفاصله‌ها در سال گذشته ۵۰ درصد افزایش پیدا کرده است. چنانکه در حال حاضر تعداد سفرهای روزانه مترو به ۲ میلیون رسیده است. طرح کلان‌گسترش دوچرخه سواری که شهر دارپیش‌از آن بوده، باعث شده است که در حمل و نقل عمومی گام‌های جدی برداشته شود. من فکر می‌کنم در حوزه حمل و نقل می‌توانیم مدعی باشیم که زیست‌پذیری مادر حال افزایش است. در حوزه تاب‌آوری، در بخش مدیریت بحران، در بخش خدمات شهری و بخش‌های دیگری که مرتبط با این موضوع اند اقدامات جدی صورت گرفته است. مثلاً در آتش‌نشانی، بخش رصد دائمی، خیلی از نقاط حساس را در دست اقدام دارد. از اقدامات دیگر مدیریت بحران بحث دکل‌های مخابراتی است که برای ضد زلزله شدن آماده می‌شود. بخشی از آن انجام شده و احتمالاً تا پایان سال تکمیل خواهد شد. همچنین در بحث آموزش بحران، شرایط مقابله با بحران و هوشمندسازی در مدیریت بحران اقدامات خوبی صورت گرفته است. مثلاً بیش از ۱۰ هزار پرسنل آموزش دیده جدید در آتش‌نشانی اضافه شده یا در حال افزوده شدن هستند. بنابراین علاوه بر اینکه این مباحث نیازهای روزمره ما بوده‌اند و هم به دلیل استفاده از تجارب سایر کشورها شعار جایزه رابرو این ۳ محور قرار دادیم. در دنیا آنقدر که بر این ۳ محور کار می‌شود بر سایر محورها تمرکز نمی‌شود. آبان ماه کنفرانس UCLG در ابوظبی برگزار خواهد شد که بخش عمده‌ای از این شعارها را پوشش می‌دهد. این نشان می‌دهد که کلانشهرهای دنیا مسائل شبیه به هم دارند و راه‌حل‌های آنها نیز راه‌حل‌های کار شده و شبیه به هم است. شهرهای دنیا در تلاش‌اند که این تجارب را به هم‌دیگر منتقل کنند. مانیتز این فرصت را برای شرکت کنندگان ایجاد می‌کنیم تا بتوانیم حداکثر استفاده را از تجربیات آنها کسب کنیم.

یکی از پروژه‌های خوبی که در این جشنواره شرکت کرده طرح خیابان‌های مسکواست که باز زیست‌پذیری گر خورده. خیابان‌های ما به خیابان‌های مسکون نزدیک است و می‌تواند برای ما یک انتقال تجربه جدی باشد. طرح خیابان‌های کامل در تهران نیز در دست اقدام است. اولین خیابان کامل تهران که برای همه اعم از عابر، دوچرخه‌سوار، خودرو سوار و... قابل استفاده است تا پایان سال در خیابان کریمخان زند به بهره‌برداری می‌رسد. در هر منطقه نیز یک خیابان شناسایی خواهد شد که تا سال ۹۹ به عنوان خیابان کامل ایجاد شود. با

احداث و اجرای خیابان کامل در شریان‌های اصلی شهر و رفت و آمد مردم تغییرات جدی صورت خواهد گرفت. **■ بازیگران مهم حق شهروندی و حکمرانی شهروندان بر شهر، NGO ها و سمن ها هستند، همکاری شما برای حضور در این جشنواره به چه صورت خواهد بود؟**

جلسه‌ای با سمن‌های همکار شهرداری داشتیم تا در این جشنواره حضور داشته باشند. از این تجارب بهره ببرند و به ما کمک کنند. یکی از مهمترین تجارب دنیا در اداره شهرها مشارکت سمن‌ها و شهروندان است. شهر هویت خود را از این مشارکت می‌گیرد. هر چقدر مشارکت بیشتر باشد داری که شهرداری تحمل می‌کند کمتر خواهد شد. در دنیا اقدامات بسیار بزرگی صورت گرفته است. بسیاری از کارهایی که ما به پیمانکارها و اگذار می‌کنیم در دنیا به NGO ها و اگذار می‌شود. باید پذیرفت که ما در این زمینه عقب هستیم. این یکی از نمونه‌هایی است که شهرداری با آن درگیر است و ما تلاش کردیم به سمت راه‌حل این موضوع برویم. برای مثال در مباحث مربوط به حیوانات اهلی و نگه‌داری سگ‌های بدون صاحب، جلساتی با سمن‌ها و گروه‌های اجتماعی و مردمی که در این زمینه فعالیت می‌کنند برگزار کردیم. از آن‌ها خواستیم که راه‌حل‌هایی ارائه دهند و کمک‌های جدی صورت گرفت. این نشان داد که خیلی از راه‌حل‌ها را اگر از دریچه شهروندان و مردم نگاه کنیم علاوه بر هزینه کمتر، مؤثرتر خواهد بود و تدویم بهتری هم دارد. این تجارب در دنیا یادداشت و به دلیل سیاستی که وجود دارد خیلی ذهن ما به این سمت نمی‌رود. باید اقدامات جدی برای این کار صورت گیرد.

**■ تصویری کنید سمن‌های فعال در تهران بتوانند چه سهمی از مشکلات شهر تهران را رفع کنند؟**

سمن‌های ما به علت فقدان تجربه و آموزش خیلی قوی نیستند. ما در تجارب دیگری در همکاری سمن‌ها در مبحث کودکان کار و بچه‌های بی سرپرست دچار مشکل بودیم و مشکل جدی این بود که خیلی‌ها اعلام آمادگی و علاقه می‌کردند و درخواست مشارکت داشتند اما زمانی که وارد کار شدیم، از پس آن بر نیامدند. آمادگی لازم و تجارب کافی را نداشتند و چون بخشی از آن وظایف حکمرانی است نمی‌تواند لحظه‌ای بدون متصدی و ولایت‌کلیف بماند. شهرداری و دولت مجبورند وارد این موضوع شوند و اگر در کشور چنین ظرفیتی هست آنها را واگذار کنند. اگر می‌بینید که در برخی قسمت‌ها عملکرد جدی نداریم بخشی از مشکل به این دلیل است که سمن‌های ما تجربه کم هستند. بخشی از وظیفه ما آموزش سمن‌ها است. اگر دیدیم صلاحیت کافی را کسب کردند به جای سپردن کار به پیمانکار قطعاً آن را به سمن‌ها و اگذار می‌کنیم.

**■ جایزه خشت طلایی برای چهارمین بار و بایک سال وقفه آبان ماه امسال برگزار می‌شود، یکی از نکات مهم برای بهبود دیپلماسی شهری و بهتر دیده شدن چنین جایزه‌ای، افزایش اعتبار داخلی و بین‌المللی آن است، شهرداری تهران برای افزایش اعتبار جشنواره چه اقداماتی در نظر گرفته است؟**

اولین کاری که باید انجام داد این است که به تجارب مشابه دقت کنیم و ببینیم سایرین چه مسیری را طی کرده‌اند. در این‌ها نه در این حوزه بلکه در حوزه‌های دیگر جشنواره‌های قوی با قدمت طولانی داریم. مثلاً یکی از قدیمی‌ترین جشنواره‌ها، فیلم کوتاه تهران است که از قبل از انقلاب شروع شده و سالهاست که در حال برگزاری است. این جشنواره از جشنواره‌های بسیار معتبر است که برندگان آن می‌توانند مستقیم کاندیدای اسکار شوند.

**شهرها زنده‌اند، گردشگری و استفاده از میراث تاریخی، فرهنگی و طبیعی شهرها یکی از ظرفیت‌های اصلی تحقق پایداری مالی در شهرهاست. این روابط برای معرفی ظرفیت شهرها به همدیگر ضروری است. شهرها حتی اگر با یکدیگر روابط تجاری و اقتصادی نداشته باشند، از روابط فرهنگی، تاریخی و اجتماعی ناگزیرند**

دلیل آن تداوم وجدی گرفتن کار است. جشنواره خشت طلایی در ابتدای راه است و چهارمین دوره برگزاری آن است. در ابتدا باید برای آن یک دبیرخانه دائمی شکل دهیم. این جشنواره در حال حاضر سالانه برگزار می‌شود و به نظر من ظرفیت کافی دارد تا در کنار استفاده از این تفاهماتی که داریم فرصت‌های کم‌نظیری را به تهران بدهد. متعاقباً همایش‌ها و کارگاه‌های تهران را برگزار خواهیم کرد که می‌تواند ظرفیت‌های دیگری را معرفی کند. در حال حاضر ۲۰۰۰ خواهرخوانده و ۱۰۰ تفاهم‌نامه داریم و قطعاً از برخی شهرها نیز دعوت خواهیم کرد تا شهرهایی که توان همکاری و ظرفیت‌های مشترک با ما را دارند به ۵۰ شهر برسند. این راهی است که تهران را به دنیا معرفی خواهد کرد و ظرفیت‌های ویژه‌ای به ما می‌دهد. از طرفی برنامه‌ای برای حضور در اجلاس بین‌المللی با رویکرد کارشناسی داریم. در مجمع شهر داران آسیایی به واسطه‌ی مسؤولیت در دبیرخانه‌اش، شرکت و مجمع آن را امسال برگزار می‌کنیم. این ظرفیت‌هایی است که در آنها هم جایزه را معرفی خواهیم کرد و هم ظرفیت‌های همکاری‌مان را. تداوم حضور بین‌المللی تهران باعث خواهد شد که هر فعالیتی که در تهران رخ می‌دهد مورد توجه قرار گیرد. وقتی که کشورها خارجی ببینند ما جدی هستیم اعتبار ما در جدیت محک خواهد خورد و قاعدتاً باعث خواهد شد کاری که موسس آن هستیم و پیگیری می‌کنیم را مورد توجه قرار دهند. رویداد ۱۴۰۰ تهران درخواست و ابتکار شورا است و حکمی از آن نیز در برنامه توسعه آمده است. این رویداد می‌خواهد ظرفیت‌های تهران را در همه زمینه‌ها معرفی کند. از اکولوژیک تا گردشگری، فرهنگی، تاریخی و توانمندی آن در حوزه مدیریت شهری بسیار با راسد بر دینیک تهران ارتباط دارد. برای تهران ۱۴۰۰ در حال تشکیل یک شورای سیاست‌گذاری هستیم با ریاست آقای شهردار و همکاری همه بخش‌های شهرداری. بخش عمده‌ای از آن هم در حوزه بین‌المللی تعریف می‌شود که روابط جدی ما با شهرها و کشورها حتماً معرفی خواهد شد.