

یکی از روش‌های جدید تأمین منابع مالی و بالا بردن کیفیت زندگی در شهرها، سرمایه‌گذاری بر توریسم است. این تجربه همه کشورهای موفق دنیا است و ما قطعاً روی ارزش‌های گردشگری تهران سرمایه‌گذاری می‌کنیم. قدم اول این است که باید جلوی تخریب ارزش‌ها را بگیریم



علی محمدی / ایران

**شهرداری‌ها به تراکم فروشی ادامه خواهند یافت؟**  
البته ما الان دیگر به این بحث دامن نمی‌زنیم. آخرین آمار وابستگی مایه عوارض ساخت‌وساز و نه صرفاً تراکم فروشی (قانونی و غیرقانونی) در بین ۱۰ کلانشهر کشور، حدود ۷۵ درصد بود که الان با کاهش میزان صدور پروانه (حدود ۴۰ درصد)، به حدود ۶۰ درصد رسیده است. البته کسری بودجه هم داریم. شرایط قطعاً سخت است و همه شهرداری‌ها هم گرفتار این مسأله هستند.

■ **اولین سفر خارجی شما به عراق و آخرین آن هم به همین کشور بوده است. در این دو سفر چه اهدافی را دنبال کردید و چه دستاوردهایی برای شهرداری تهران داشته است؟**

سفر آخر ما که البته تحت تأثیر فضای اربعین بود و یک سفر رسمی محسوب نمی‌شد. نیروهای ما سه هفته در عراق با عشق زحمت کشیدند. در سفرهای قبلی ما به عراق، با شهردار بغداد بحث خواهرخواندگی مطرح شد و قرار بود ایشان نیز مردادماه به تهران سفر کنند، اما با بحث‌هایی که در عراق پیش آمد، این سفر به تعویق افتاد. این همکاری‌ها و استفاده از تجربیات طرفین جزو برنامه‌های جدی ماست. در این زمینه البته بحث جدی‌ای که من فکر می‌کنم یک وظیفه ملی است و هر ایرانی باید هر کاری از دستش برمی‌آید برای آن انجام دهد، بحث کاخ کسری در جنوب بغداد است که مقبره سلمان فارسی هم در آنجا قرار دارد. طاق کسری که یکی از آثار بی‌بدیل دوران ساسانی است و به عنوان یک میراث مشترک بین ما و عراق به حساب می‌آید، هم اکنون وضعیت خوبی ندارد و ما باید این اثر را که بخشی از تاریخ و عقبه فرهنگی ما محسوب می‌شود حفظ کنیم. ما در همان سفر اول این موضوع را مطرح کردیم و در سفر اخیر هم پیگیر آن بودیم تا بزودی تعدادی از همکاران میراث فرهنگی کشورمان به عراق سفر کنند و با همکاری میراث عراق وضعیت آن را از نزدیک بررسی کنند.

■ **این روابط بیشتر بر مبنای کمک‌های مالی چیده می‌شود یا اینکه کاملاً دو طرفه است؟ همانقدر که ما به آنها کمک می‌کنیم، آنها هم موظف هستند تا به نحوی جبران کنند؟ و در این دیپلماسی شهری آیا مشارکت سایر کلانشهرها هم وجود دارد یا بار اصلی بردوش پایتخت است؟**

در بعضی زمینه‌ها بله، و در بعضی زمینه‌ها نه! البته آنها علاقمندند تا شهرداری تهران، منابعی را به عراق بیاورد و در آنجا هزینه کند. اما ما توضیح دادیم که به این شکل نیست و بهتر است آنها فضای سرمایه‌گذاری را آماده کنند تا بخش خصوصی و به عبارتی شرکت‌های زیرمجموعه بخش خصوصی که تأیید صلاحیت شده‌اند به آنها معرفی شوند. مثلاً الان بخشی از ظرفیت شرکت پیمانکاری مترو آزاد شده و دستگاه‌های حفاری تا حدودی ظرفیت آزاد دارند و می‌توانند در ایجاد خطوط متروی بغداد کمک کنند، البته رقبای سرسختی مثل کرای‌ها هم هستند که آنها معمولاً سرمایه هم می‌آورند. توصیه‌ای به طرف عراقی داشتیم و گفتیم که مثل ما رفتار نکنید، کمتر سوبسید بدهید تا بتوانید از ظرفیت بخش خصوصی هم برای حمل و نقل هم استفاده کنید. ما در ایران یک دهم ارزش واقعی بلیت را می‌گیریم و به همین علت بخش خصوصی تمایلی ندارد تا در این زمینه

آینده ماست.

■ **با توجه به روابطی که در سایه دیپلماسی شهری با شهرها برقرار می‌کنید تاجه اندازه در صدد هستی تا تهران را به عنوان یک مقصد گردشگری جذاب به دنیا معرفی کنید؟ و از درآمد حاصل از آن به عنوان یک درآمد پایدار بهره ببرید.**

مطمناً یکی از روش‌های جدید تأمین منابع مالی و بالا بردن کیفیت زندگی در شهرها، سرمایه‌گذاری بر توریسم است. این تجربه همه کشورهای موفق دنیا است و ما قطعاً روی ارزش‌های گردشگری تهران سرمایه‌گذاری می‌کنیم. قدم اول اینست که باید جلوی تخریب ارزش‌ها را بگیریم. ما در همین هفته در تهران حدود ۵ خانه-موزه را افتتاح کردیم. اینها علامت خوبی است.

البته شما فوراً به دیپلماسی شهری دست پیدا نمی‌کنید، مهم اینست که شما هم در این قطار در حال حرکت، سوار شوید و به نقاط ضعف و اشتباهات‌تان پی ببرید. مثلاً در وین علی‌رغم اینکه همه چیز به بخش خصوصی واگذار شده، اما بخش پسماند دست دولت است. پرسیدیم چرا؟ پاسخ دادند که بخش خصوصی بدنال سود است و ما در پسماند سود نمی‌خواهیم. این برای ما جالب بود، چرا که ما در پسماند بدنال حداکثر انتفاع هستیم، در حالی که این به معنای کاهش کیفیت است. بنابراین ما متوجه شدیم که باید دیدگاه‌مان را اصلاح کنیم.

سرمایه‌گذاری کند. چون طول دوره سرمایه‌گذاری را افزایش می‌دهد و این به صرفه نیست.

■ **به جز عراق با کدامیک از کشورهای همسایه روابط دیپلماسی قوی‌تری داریم؟**

با ترکیه رابطه خوبی داریم. چون هم از نظر فرهنگی به هم نزدیک هستیم و هم انصافاً در توسعه گردشگری و بهسازی بافت‌های تاریخی بسیار موفق عمل کرده‌اند. آنها نعمت الهی نفت را ندارند و مجبور شده‌اند روی پای خود بایستند. انصافاً در دو دهه‌ای اخیر استانبول تغییر جدی کرده است.

■ **هنوز پیوند خواهرخواندگی تهران و استانبول برقرار است؟ چه فوایدی برای دو طرف داشته؟**

بله، لغو نشده. اما ما هنوز در حوزه ترکیه ورود نکرده‌ایم. آنها تجربیات موفق در بافت‌های تاریخی دارند و این یکی از موضوعاتی است که ما بشدت دنبال می‌کنیم. بویژه آنکه ما دو پروژه شبیه به آنها در دست کار داریم. میدان تقسیم و خیابان استقلال استانبول از نظر تاریخی و کالبدی شباهت زیادی به میدان توپخانه و خیابان لاله زار تهران دارند. ما از این شباهت می‌توانیم استفاده کنیم. اگر دقت کرده باشید الان در خیابان لاله زار هم اقداماتی را شروع کرده‌ایم و در حال تعریض پیاده‌روها هستیم. بهر حال وقتی بخواهید تجربه‌ای را اعمال کنید باید از نزدیک نقاط قوت و ضعف آن را بررسی کنید. در خیابان استقلال واگن ریلی وجود دارد که ما می‌توانیم در لاله زار هم از این الگو استفاده کنیم. همه اینها جزو برنامه‌های